

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I» (ФГБОУ
ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.В.13 «БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ»
для направления подготовки
38.03.01 «Экономика»

по профилю
«Управление рисками и экономическая безопасность»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург 2025

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика кафедры»

Протокол № 6 от 09 января 2025 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
09 января 2025 г.

М.Г.Григорян

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
09 января 2025 г.

Е.М.Волкова

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Бизнес-планирование» (Б1.В.13) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 954 с учетом профессиональных стандартов и должностной инструкции: письмо-требование ОАО «РЖД».

Целью изучения дисциплины «Бизнес-планирование» является приобретение студентами необходимых в профессиональной деятельности знаний, умений и навыков, в том числе: знаний в области планирования деятельности организации, в том числе с учетом новых рыночных возможностей; умений в области разработки комплекса планов, обеспечивающих эффективное функционирование предприятий на основе выявления и оценки рынка; навыков разработки бизнес-планов в изменяющейся среде.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- изучение теоретических и методологических основ бизнес-планирования;
- ознакомление с методиками планирования эффективного использования материальных, финансовых, трудовых, временных ресурсов предприятия для достижения стратегических целей, разработки бизнес-планов организаций, бизнес-проектов в изменяющейся рыночной среде;
- освоение методов оценки коммерческой, экономической, бюджетной, социально-экологической оценки эффективности бизнес-проекта;
- получение навыков использования информационных технологий при прогнозировании социально-экономических процессов, моделировании сценариев развития предприятия, формировании бизнес-плана и подготовки презентации результатов разработки;
- получение навыков осуществления анализа финансовых рисков бизнес-проектов в условиях рынка и разработки мер по их минимизации.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков:

- владения методами поиска информации для проведения анализа;
- владения методикой проведения системного анализа;
- владения методикой обоснования принятия решений на основе результатов проведенного анализа.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-2. Мониторинг финансово-хозяйственной деятельности объектов экономической безопасности	
ПК-2.1.1 Знает методологию анализа и оценки возникших угроз экономической безопасности	Обучающийся знает:
Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-2.2.3 Умеет рассчитывать показатели и составлять прогнозно-аналитические модели в целях обеспечения экономической безопасности	<p>Обучающийся умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> – методы и методологию анализа экономической безопасности организации; – методологию оценки возникновения угроз экономической безопасности.
УК-1.3.1 Владеет методами поиска, критического анализа и синтеза информации; методикой системного подхода для решения поставленных задач	<p>Обучающийся владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> – методами поиска информации для проведения анализа; – методикой проведения системного анализа; – методикой обоснования принятия решений на основе результатов проведенного анализа.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		6
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:		
– лекции (Л)	64	64
– практические занятия (ПЗ)	32	32
– лабораторные работы (ЛР)	32	32
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	80	80
Контроль	36	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КП	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	180/5	180/5

Примечание: экзамен (Э); курсовой проект (КП).

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	«Бизнес- планирование	Лекция 1. Бизнес-планирование в системе стратегического управления. (4 час)	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
	порядок разработки бизнес- планов организации»	Лекция 2. Порядок разработки бизнесплана и его структура. (4 час)	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1
		Практическое занятие 1. Оценка рыночных возможностей организаций. (4 час)	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1
		Практическое занятие 2. Особенности формирования бизнес-проектов организации с целью обеспечения экономической безопасности (4 час)	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1

		<p>Самостоятельная работа. (20 час)</p> <p>Изучить:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Захаренкова, И. А. Бизнеспланирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «менеджмент», профиль «производственный менеджмент в лесном секторе» всех форм обучения / И. А. Захаренкова. - Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2020. - 72 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/146013. – Разуваев, А. Д. Бизнеспланирование: Конспект лекций [Электронный ресурс] : курс лекций / А. Д. Разуваев. - Москва : РУТ (МИИТ), 2020. - 118 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/175949. – Котов, В. И. Бизнес-планирование и риск-финансирование [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие по выполнению курсовой работы / В. И. Котов, В. В. Ловцюс. - Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2020. - 67 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/180248. 	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1
	Модуль «Структурное содержание основных разделов бизнес-плана организации»	2 и <p>Лекция 3. Маркетинговый план как составная часть бизнес-плана организации. (4 час.)</p>	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1
		<p>Лекция 4. Производственный план как составная часть бизнес-плана организации. (4 час.)</p>	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1
		<p>Лекция 5. Организационный план как составная часть бизнес-плана организации. (4 час.)</p>	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1
		<p>Лекция 6 Финансовый план как составная часть бизнес-плана организации. (4 час.)</p>	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		<p>Лекция 7. Программа управления рисками как составная часть бизнес-плана организации. (4 час.)</p>	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1

	<p>Практическое занятие 3. Оценка внешней и внутренней среды организации. SWOT– анализ (4 час.)</p> <p>Практическое занятие 4. Оценка ресурсов для составления производственного плана организации. (4 час)</p> <p>Практическое занятие 5. Оценка ресурсов для составления организационного плана организации. (4 час.)</p> <p>Практическое занятие 6. Формирование финансовых целей экономического субъекта и составление финансового плана с учетом обеспечения экономической безопасности. (4 час)</p> <p>Практическое занятие 7. Программа управления рисками как составная часть бизнес-плана организации в изменяющейся среде. (4 час)</p>	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1 ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1 ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1 ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1 ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1
	<p>Самостоятельная работа (40 час) Изучить:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Захаренкова, И. А. Бизнеспланирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «менеджмент», профиль «производственный менеджмент в лесном секторе» всех форм обучения / И. А. Захаренкова. - Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2020. - 72 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/146013. – Котов, В. И. Бизнес-планирование и риск-финансирование [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие по выполнению курсовой работы / В. И. Котов, В. В. Ловцюс. - Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2020. - 67 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/180248. – Шапкин А. С., Шапкин В. А. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций. — Москва: Дашков и К 2014 г.— 544 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02150-3. — Режим доступа: https://ibooks.ru/home.php?routine=bookshelf&type_descr=long&keep_https=yes 	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Лекция 8. Разработка системы целевых показателей эффективности бизнесплана. (2 час.)	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1
		Лекция 9. Оценка эффективности реализации различных вариантов бизнеспроектов. (2 час.)	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1
		Практическое занятие 8. Оценка эффективности реализации различных вариантов бизнес-проектов с учетом обеспечения экономической безопасности. (4 час)	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1
	«Оценка бизнеспроектов эффективности реализации» и их	Самостоятельная работа. (20 час) Изучить: – Захаренкова, И. А. Бизнеспланирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «менеджмент», профиль «производственный менеджмент в лесном секторе» всех форм обучения / И. А. Захаренкова. - Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2020. - 72 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/146013 . – Разуваев, А. Д. Бизнеспланирование: Конспект лекций [Электронный ресурс] : курс лекций / А. Д. Разуваев. - Москва : РУТ (МИИТ), 2020. - 118 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/175949 .	ПК-2.1.1 ПК-2.2.3 УК-1.3.1

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Бизнес-планирование и порядок разработки бизнес-планов организаций	8	8	-	20	36

2	Структура и содержание основных разделов бизнес-плана организации	20	20	-	40	80
№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
3	Оценка бизнес-проектов и эффективности их реализации	4	4	-	20	28
	Итого	32	32	-	80	144
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						180

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебнометодическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине 8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru> / — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: [https://urait.ru/](https://urait.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: [http://window.edu.ru/](http://window.edu.ru) — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: [http://academic.ru/](http://academic.ru) — Режим доступа: свободный.

– Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: [http://cyberleninka.ru/](http://cyberleninka.ru) — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: [https://intuit.ru/](https://intuit.ru) — Режим доступа: свободный.
- Гарант Информационно-правовой портал [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.garant.ru/](http://www.garant.ru) — Режим доступа: свободный;
- Официальный сайт Правительства России [Электронный ресурс] - Режим доступа: [www.government.gov.ru/](http://www.government.gov.ru) — Режим доступа: свободный; – Система Консультант Плюс [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/](http://www.consultant.ru) — Режим доступа: свободный;

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Захаренкова, И. А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «менеджмент», профиль «производственный менеджмент в лесном секторе» всех форм обучения / И. А. Захаренкова. - Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2020. - 72 с. - URL:

<https://e.lanbook.com/book/146013>. – Разуваев, А. Д. Бизнес-планирование: Конспект лекций [Электронный ресурс] : курс лекций / А. Д. Разуваев. - Москва : РУТ (МИИТ), 2020. - 118 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/175949>.

– Котов, В. И. Бизнес-планирование и риск-финансирование [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы / В. И. Котов, В. В. Ловцюс. - Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2020. - 67 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/180248>.

– Шапкин А. С., Шапкин В. А. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций. — Москва: Дашков и К 2014 г.— 544 с.— Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02150-3. — Режим доступа: https://ibooks.ru/home.php?routine=bookshelf&type_descr=long&keep_https=yes

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей; – Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;

– Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

Разработчик оценочных
материалов, *доцент*
09 января 2025 г.

Л.А. Бахарева

- URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы, *доцент*



Л.А. Бахарева

26 января 2024 г.